LEGACOOP

ISLE.coop

INTERNATIONAL
SCHOOL OF
COOPERATIVISM

APPROFONDIMENTO sul PROGRAMMA

COOPFOND
FONDO MUTUALISTICO LEGACOOP

4FORM
Ente di Formazione Nazionale

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Premessa e obiettivi

Promossa da Legacoop Nazionale, la Scuola Internazionale di Cooperativismo (ISLE) offre un (ISLE) offre un percorso concepito come un **luogo di apprendimento e di confronto. confronto.**

L'obiettivo è far acquisire ai partecipanti una visione strategica che unisca la consapevolezza delle dinamiche economiche globali, le competenze per operare in contesti decisionali e la capacità di cogliere le sfide che si porranno nell'immediato futuro.

In otto Sessioni tematiche i partecipanti affrontano un **itinerario progressivo** che parte dall'identità valoriale e approda al posizionamento europeo e internazionale, **tra chiavi interpretative originali, tecnicalità all'avanguardia e contenuti riferiti all'esperienza cooperativa.**

Con un metodo didattico immersivo, si portano in aula keynote speaker, casi di studio, workshop, testimonianze e confronti tra pari.

LEGACOOP

I partecipanti

ISLE si rivolge a **presidenti, amministratori delegati, direttori direttori generali, futuri manager e quadri dirigenti** di cooperative, consorzi e strutture associative del sistema Legacoop, con responsabilità di governance o di gestione. gestione.

20 partecipanti circa: un'aula ristretta

8 Sessioni tematiche, più la giornata inaugurale

16 giornate in presenza a Roma, inclusa l'apertura l'apertura

Un'aula plurale
Settori, territori, dimensioni d'impresa e generazioni diverse: la varietà del movimento cooperativo diventa risorsa di apprendimento.

Cosa portano in aula
La propria esperienza di direzione, le scelte e i dilemmi della propria cooperativa, messi a confronto con docenti, casi e colleghi.

Cosa ricevono
Una visione strategica, strumenti di analisi e una rete di relazioni con faculty nazionale e internazionale e con i pari.

Dopo il percorso
L'ingresso in una comunità di pratica stabile, pensata per crescere nell'arco delle tre edizioni 2026–2029.

Perché iscriversi

Cinque ragioni per entrare nella prima edizione di ISLE

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

01

Un percorso pilota

Entrare in un percorso pilota, unico nel suo genere in Italia, dedicato alla formazione di una classe dirigente cooperativa.

02

Strumenti per leggere il cambiamento

Acquisire strumenti interpretativi e operativi per leggere leggere le trasformazioni economiche, istituzionali, manageriali e tecnologiche del mondo di oggi.

03

Dilemmi, governance e leadership

Approfondire le sfide e i dilemmi cooperativi, la governance e la leadership dei processi decisionali, attraverso l'ascolto di casi reali e il confronto tra pari.

04

Uno sguardo europeo e internazionale

Sviluppare una lettura del posizionamento europeo e internazionale della cooperazione, in dialogo con le principali reti e istituzioni del settore.

05

Una comunità di pratica

Entrare a far parte di una comunità di pratica stabile, valorizzando il patrimonio dei network europei e internazionali di Legacoop.

Il metodo

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Un metodo immersivo e dialettico: le lezioni sono il punto di partenza del confronto, non il suo esito.

1 : 20

un confronto esclusivo: ogni docente e keynote speaker incontra un'aula di circa venti partecipanti

1	**Casi di studio**	Mondragon Assembly e Fagor Electrodomésticos; la governance di Mondragon, Cooperatives UK e Legacoop; la sentenza n. 116/2025 della Corte costituzionale; l'AI in impresa.
2	**Testi di riferimento**	Ogni Sessione dialoga con volumi scelti dalla faculty, a partire dai testi di Pierantoni, Clementi e Granata, Caselli.
3	**Confronto uno a venti**	Rapporto diretto con docenti e relatori: spazio per domande, interlocuzione e approfondimenti mirati.
4	**Il proprio vissuto**	Le esperienze e le testimonianze dei partecipanti diventano materiale di lavoro, a confronto con le casistiche presentate.
5	**Approccio dialettico**	Tesi diverse messe a confronto: contraddizioni, dubbi e domande aperte affrontati senza semplificazioni.

Quando | Dove

Roma

9 novembre 2026 – 3 luglio 2027

Otto Sessioni di lavoro in presenza nella sede di Legacoop Nazionale, più alcuni approfondimenti online.

Apertura lunedì 9 novembre 2026

Chiusura sabato 3 luglio 2027, Giornata internazionale delle cooperative

Formula in presenza, otto Sessioni: venerdì 11.00–19.00, sabato 08.00–16.00

Online alcune testimonianze il mercoledì sera, 18.00–20.00

Dove Roma, Legacoop Nazionale, via Guattani 9

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Le istituzioni con cui collaboriamo

- ✓ **AREL Agenzia di Ricerche e Legislazione /** Presieduta da Enrico Letta
- ✓ **EURICSE /** Istituto Europeo di Ricerca sull'Impresa Cooperativa e Sociale
- ✓ **London School of Economics and Political Science (LSE) /** Prestigiosa università pubblica di ricerca con sede a Londra, specializzata nelle scienze sociali
- ✓ **Mondragon Corporation /** La più grande esperienza cooperativa industriale a livello mondiale
- ✓ **Fondazione PICO /** Digital Innovation Hub di Legacoop Nazionale, promotore del progetto Cooperative AI
- ✓ **ICA International Cooperative Alliance /** organizzazione internazionale di rappresentanza del cooperativismo mondiale
- ✓ **FEPS Foundation for European Progressive Studies /** Think tank progressista europeo con sede a Bruxelles
- ✓ **Le più prestigiose università italiane** e altri atenei di primo piano, coinvolti nelle docenze e nelle attività della Scuola

LEGACOOP

Faculty e speaker

Alcune delle voci che porteranno in aula la prima edizione di ISLE

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM



Apertura · lectio magistralis

Enrico Letta
AREL



Sessione 4

Francesco Caselli
London School of Economics



Sessione 8

László Andor
FEPS, già Commissario europeo



Sessione 7

Pier Virgilio Dastoli
Movimento Europeo Italia



Sessione 2

Francesco Clementi
Sapienza Università di Roma



Sessione 4

Isabella Pierantoni
Generation Mover



Sessione 3

Iñigo Albizuri Landazabal
Mondragon Corporation

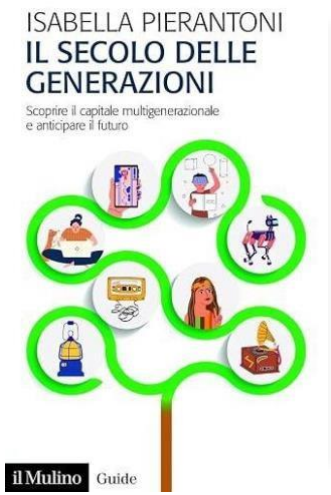


Sessione 2

Santosh Kumar
International Cooperative Alliance

Testi di riferimento

I volumi che accompagnano il percorso



Anno di pubblicazione

2026

il Mulino

Isabella Pierantoni

Il secolo delle generazioni

Scoprire il capitale multigenerazionale e anticipare il futuro

il Mulino · Guide · prefazione di Roberto Paura

In aula: Sessione 4 · Il secolo delle generazioni, con l'autrice



Anno di pubblicazione

2026

il Mulino

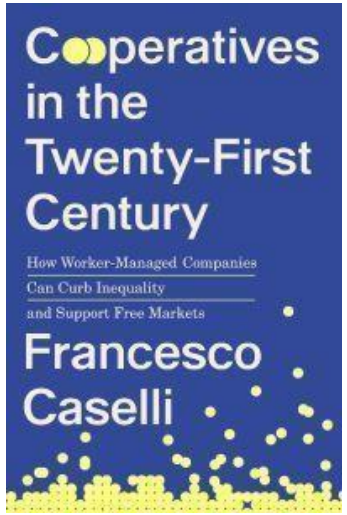
Francesco Clementi e Mattia Granata (a cura di)

Mutualità è Costituzione

La solidarietà organizzata nel mercato

il Mulino · Percorsi · in libreria dal 30 ottobre 2026

In aula: Sessione 2 · Mutualità e Costituzione



Anno di pubblicazione

2027

Harvard University Press

Francesco Caselli

Cooperatives in the Twenty-First Century

How Worker-Managed Companies Can Curb Inequality and Support Free Markets

Harvard University Press · in uscita nel 2027

In aula: Sessione 4 · Cooperazione, redistribuzione e giustizia sociale

Il calendario in sintesi

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

APERTURA

Lunedì 9 novembre 2026

Giornata inaugurale con la lectio magistralis di Enrico Letta

SESSIONE 1

Venerdì 27 novembre 2026

Cornice introduttiva

SESSIONE 2

11–12 dicembre 2026

Mutualità e Costituzione

SESSIONE 3

15–16 gennaio 2027

Il management cooperativo e l'economia comportamentale

SESSIONE 4

19–20 marzo 2027

Cooperazione, redistribuzione e giustizia sociale

SESSIONE 5

16–17 aprile 2027

La governance cooperativa

SESSIONE 6

14–15 maggio 2027

Intelligenza artificiale, cultura del dato e trasformazione organizzativa

SESSIONE 7

18–19 giugno 2027

Europa: istituzioni, politiche e reti cooperative

SESSIONE 8

2–3 luglio 2027

Economia sociale e sviluppo · chiusura nel Coop's Day

Venerdì 11.00–19.00 · Sabato 08.00–16.00 · Alcuni approfondimenti online il mercoledì 18.00–20.00 · Roma, Legacoop Nazionale, via Guattani 9

Calendario | Apertura

Apertura della Scuola e Cornice introduttiva · 9 e 27 novembre 2026

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
APERTURA — Lunedì 9 novembre 2026 · Una Scuola internazionale per il cooperativismo		
9.30	Accoglienza dei partecipanti	—
10.00–10.30	Introduzione istituzionale. Perché una Scuola internazionale del cooperativismo: visione, obiettivi e collocazione nel percorso congressuale di Legacoop	**Simone Gamberini (Presidente nazionale Legacoop)**
10.30–11.30	Lectio inaugurale. L'Europa, la competitività e il ruolo della cooperazione in una fase di transizione globale	**Enrico Letta (AREL)**
11.30 –13.30	A partire dalla lezione di Enrico Letta: riflessioni con l'aula	**Tullio Ambrosone (AREL), con Catiuscia Marini (Legacoop)**
SESSIONE 1 — Venerdì 27 novembre 2026 · La foto di famiglia e i network internazionali		
11.00 –12.00	Il quadro economico e sociale della cooperazione: chi siamo, quanti siamo, come siamo	**Gianluigi Granero, Area Studi Legacoop**
12.00 –13.00	Rappresentazione condivisa del movimento cooperativo: dialogo con amministratori di imprese mutualistiche	**Area Studi Legacoop (con Prometeia)**
14.00 –16.00	I network internazionali e la revisione in corso dei principi cooperativi	**Francesca Ottolenghi (Legacoop)**
16.30–18.30	Il quadro europeo delle reti cooperative: come si raccontano e si misurano gli altri movimenti mutualistici. Laboratorio interattivo	**Catiuscia Marini (Legacoop)**

Calendario | Sessione 2

Mutualità e Costituzione · 11–12 dicembre 2026

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 11 dicembre · Le basi giuridiche della cooperazione		
11.00–14.00	La Costituzione italiana e il riconoscimento della cooperazione: gli articoli 2, 3, 41, 42, 45 e la funzione sociale dell'impresa mutualistica	**Mattia Granata (Università Mercatorum), Francesco Clementi (Sapienza Università di Roma)**
15.00–19.00	La sentenza della Corte costituzionale n. 116 del 2025	**Luca Antonini (giudice relatore della sentenza), Carla Bassu (AREL), Massimo Ferlini (Fondazione per la Sussidiarietà)**
Sabato 12 dicembre · Legislazioni cooperative a confronto		
9.00–11.00	Mutualità, diritti dei soci, voto capitario: ibridazioni possibili?	**Federico Parmeggiani (Università di Trento), a partire da due casi: agroalimentare e produzione e servizi**
11.00–12.00	Il modello della Società Cooperativa Europea: diritti dei soci, finanza cooperativa e formazione interna	**Federico Parmeggiani (Università di Trento)**
14.00–16.00	La cooperazione nel contesto europeo e internazionale e la funzione promozionale dell'art. 45 in prospettiva comparata. Testimonianza ICA	**Santosh Kumar (Direttore policy legislative ICA, ICA Coop Law Committee)**

Calendario | Sessione 3

Il management cooperativo e l'economia comportamentale · 15–16 gennaio 2027

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 15 gennaio · Il modello di Mondragon: aspetti generali e forme di ibridazione		
11.00 –12.00	La Corporation Mondragon: illustrazione generale	**Iñigo Albizuri Landazabal (Mondragon Corporation), con Catiuscia Marini (Legacoop)**
12.00–14.00	Il caso della Mondragon Assembly: trasferimento e ibridazione delle pratiche collaborative di gestione delle risorse umane nelle filiali multinazionali	**Fabio Landini (Università di Parma)**
15.00 –19.00	Applied case and design lab: incentivi, fiducia, reciprocità e tensioni tra casa madre e filiali	**Gabriel Burdin (Università di Siena)**
Sabato 16 gennaio · Il modello di Mondragon: casi di successo e di insuccesso		
8.00–12.00	Il caso di Fagor Electrodomésticos: intercooperazione, flexicurity e i suoi limiti nella crisi cooperativa	**Fabio Landini (Università di Parma)**
13.00 –16.00	Applied case and design lab: preferenze sociali, bias cognitivi, dilemmi organizzativi; moral hazard, free-riding, resistenza dei lavoratori-soci alle relocation	**Gabriel Burdin (Università di Siena)**

Calendario | Sessione 4

Cooperazione, redistribuzione e giustizia sociale · 19–20 marzo 2027

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 19 marzo · Redistribuzione, disuguaglianza e giustizia sociale		
11.00–14.00	L'impresa cooperativa come meccanismo di redistribuzione e giustizia sociale	**Francesco Caselli (London School of Economics – LSE)**
15.00–18.00	Il secolo delle generazioni	**Isabella Pierantoni (fondatrice di Generation Mover)**
18.00–19.00	La strategia Legacoop sull'intergenerazionalità nell'impresa cooperativa	**Francesca Ottolenghi (Legacoop), Michele Schirru (Generazioni Legacoop)**
Sabato 20 marzo · Pace, cooperazione, sicurezza		
8.00–12.00	Il rapporto tra pace, cooperazione, sicurezza e difesa	**In via di definizione - Battistelli**
13.00–16.00	La posizione ICA: le cooperative come agenti di pace	**Joseph Njuguna (Director of Policy, International Cooperative Alliance)**
ONLINE — Mercoledì 24 marzo · Casi internazionali		
18.00–20.00	Testimonianza di Cooperatives UK sull'intergenerazionalità	—

Calendario | Sessione 5

La governance cooperativa · 16–17 aprile 2027

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 16 aprile · Equilibri di governance alla prova dei fatti		
11.00–14.00	Questioni di governance: trasformazioni organizzative, crescita dimensionale, ibridazione	**Alessandro Zattoni (Luiss Guido Carli)**
15.00–17.00	Il forum internazionale sulla governance cooperativa	**Sonja Novkovic (St. Mary School Canada*)**
17.00–19.00	Ritorno a Mondragon: governance della corporation, delle singole cooperative e meccanismi di solidarietà infragruppo	**Iñigo Inurrategi (Mondragon Corporation)**
Sabato 17 aprile · Un confronto internazionale		
8.00–12.00	Le linee guida per una buona governance. Tre casi di studio: Mondragon Corporation, Cooperatives UK, Legacoop	**Alessandro Zattoni (Luiss Guido Carli)**
13.00–16.00	Morfologia delle imprese cooperative: workshop sui modelli cooperativi esistenti	**Tito Menzani (Università di Bologna)**

Calendario | Sessione 6

Intelligenza artificiale, cultura del dato e trasformazione organizzativa · 14–15 maggio 2027

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 14 maggio · L'AI come motore del cambiamento		
11.00 –14.00	Intelligenza artificiale per le cooperative: introduzione al modulo, attività laboratoriale e caso di studio	**Piero Ingrosso (Fondazione PICO), con Aldo Macchi (Indicoo)**
15.00 –17.00	L'impatto dell'AI sullo scenario globale: attività laboratoriale e caso di studio	**Luca Baraldi**
17.00 –19.00	Intelligenza artificiale e organizzazioni: attività laboratoriale e caso di studio	**Ivana Pais (Università Cattolica, Milano), con Francesca Martinelli (facilitatrice)**
Sabato 15 maggio · Un'AI per un modello mutualistico		
8.00 –10.00	Etica dell'intelligenza artificiale: attività laboratoriale e caso di studio	**Stefano Moriggi ***
10.00 –12.00	Implementazione dell'AI in impresa: attività laboratoriale e caso di studio	**Raffaele Gaito**
13.00 –16.00	Definire una strategia per l'adozione di un'AI etica, inclusiva e cooperativa	**Piero Ingrosso (Fondazione PICO)**
ONLINE — Mercoledì, data da definire		
18.00 –20.00	La collaborazione con ICA e la nascita di una community internazionale sull'AI cooperativa	—

** in attesa di conferma*

Calendario | Sessione 7

Europa: istituzioni, politiche e reti cooperative · 18–19 giugno 2027

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 18 giugno · La cooperazione nella cornice delle istituzioni europee		
11.00–12.30	Valori europei e valori cooperativi: le origini	**Pier Virgilio Dastoli (Movimento Europeo), in dialogo con Catiuscia Marini (Legacoop)**
12.30–13.00	Laboratorio interattivo	**Catiuscia Marini (Legacoop)**
15.00–19.00	Approfondimenti sui principali dossier seguiti da Legacoop, con un focus sul public procurement	**Catiuscia Marini, con Marco Mingrone e Mariangela Di Giandomenico (Legacoop)**
Sabato 19 giugno · Dove va l'Europa		
8.00–12.00	Il Quadro finanziario pluriennale (QFP/MFF): il confronto europeo tra risorse e priorità politiche	**Antonio Manganelli (Università degli studi di Siena- AREL)**
13.00–16.00	Mercato unico e politiche industriali	**Antonio Nicita (Senatore della Repubblica, Università LUMSA - AREL**

La Sessione prevede anche una missione presso le istituzioni europee a Bruxelles, esperienza supplementare non inclusa nelle otto Sessioni.

Calendario | Sessione 8

Economia sociale e sviluppo · 2–3 luglio 2027 · chiusura del percorso

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

Orario	Titolo	Relatore/Relatrice e affiliazione
Venerdì 2 luglio · Le sfide attuali dell'economia sociale		
11.00–12.00	Il piano d'azione europeo per l'economia sociale	**AREL**
12.00–13.00	Economia sociale: evoluzione di un concetto da Maastricht	**Gianluca Salvatori (Euricse)**
13.00–14.00	Cooperazione e welfare: il ruolo della cooperazione nello sviluppo dei sistemi di welfare, casi e modelli innovativi	**Massimo Florio (Università di Milano), Filippo Barbera (Università di Torino e Collegio Carlo Alberto)**
15.00–19.00	L'economia sociale europea: dalle politiche ai territori	**Marco Mingrone (Legacoop), in dialogo con Sarah de Heusch (Social Economy Europe) e Gabriele Sepio (Fondazione Terzjus)**
Sabato 3 luglio · L'innovazione sociale: casi e strumenti		
8.00–12.00	La cultura dell'innovazione sociale europea e il pilastro dei diritti sociali	**László Andor (Segretario generale FEPS, già Commissario europeo), Antonio Zampiga (Legacoop)**
13.00–16.00	Cerimonia conclusiva del percorso ISLE	—

ISLE.coop
INTERNATIONAL SCHOOL OF COOPERATIVISM

GRAZIE !

Ci vediamo all' apertura

lunedì 9 novembre 2026

con la lectio magistralis di Enrico Letta

COOPFOND
FONDO MUTUALISTICO LEGACOOP

4FORM
Ente di Formazione Nazionale