



RENDICONTO ANNO 2025

Stato patrimoniale

Rendiconto economico

Nota integrativa

*Approvato dal Consiglio di Presidenza del 16/07/2026
Dalla Direzione di Legacoop dell'8 luglio 2026.*

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto (Conto) Economico al 31/12/2025.

Stato patrimoniale al 31/12/2025		
Descrizione	Attività	Passività
IMMOBILIZZAZIONI	8.893.800,48	
▲ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	324.390,48	
▲ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.569.410,00	
RIMANENZE	4.000,00	
CREDITI	3.549.265,66	
▲ CREDITI VS ASSOCIATI I	49.010,73	
▲ CREDITI DIVERSI	2.307.332,09	
▲ Crediti vs. Territori per Contributi	503.193,19	
▲ Crediti vs. Società Nazionali per Contributi	0,00	
▲ Crediti vs. Associazioni Nazionali per Contributi	285.594,80	
▲ Crediti vs. altri	404.134,85	
DISPONIBILITA' LIQUIDE	15.546.988,93	
▲ CASSA	4.478,70	
▲ BANCHE	15.542.510,23	
RATEI E RISCONTI ATTIVI	103.433,41	
PATRIMONIO NETTO		6.374.152,52
FONDI PER RISCHI ED ONERI		7.505.390,26
FONDI ACCONTONAMENTO E TFR		1.900.912,83
▲ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		160.079,83
▲ FONDI ACCANTONAMENTO		1.740.833,00
DEBITI		6.629.379,52
▲ DEBITI VERSO FORNITORI		664.014,43
▲ DEBITI TRIBUTARI		147.829,30
▲ DEBITI VS. ISTIT DI PREV. E DI SICUREZ. SOCIALE		133.718,76
▲ DEBITI VERSO DIPENDENTI E COLLABORATORI		305,33
▲ DEBITI DIVERSI		5.683.511,70
RATEI E RISCONTI PASSIVI		5.468.224,51
Totale	28.097.488,48	27.878.059,64
AVANZO/PERD. ATTIVITA' GESTIONALE		219.428,84

Rendiconto Economico esercizio 2025		
Descrizione	Entrate	Uscite
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	4.418.210,94	
▲ SOCIETÀ NAZIONALI	1.633.391,33	
▲ CONTRIBUTI DA TERRITORI	1.370.910,81	
▲ CONTRIBUTI DA ASSOCIAZIONI	1.413.908,80	
ALTRE ENTRATE	4.428.716,79	
▲ SERVIZIO CIVILE	132.439,00	
▲ SUSSIDIARIETA'	762.572,44	
▲ PROGETTI	1.100.000,00	
▲ RECUPERO COSTI STRUTTURA	412.338,24	
▲ RECUPERO STIPENDI	0	
▲ ALTRI	483.836,03	
▲ PROVENTI FINANZIARI	136.357,26	
▲ SOPRAVVVENIENZE	11.890,80	
▲ RECUPERO COVID		
▲ ATTIVITÀ DI VIGILANZA	1.389.283,02	
MATERIALI CONSUMO		12.678,49
PROGETTI		475.894,88
SERVIZI		2.677.695,53
COSTI SEDE		954.524,48
PERSONALE		4.133.976,50
ONERI TRIBUTARI		164.107,97
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		163.848,51
ONERI FINANZIARI		15.092,57
ONERI STRAORDINARI		29.679,96
TOTALE	8.846.927,73	8.627.498,89
AVANZO/PERD. ATTIVITA' GESTIONALE	219.428,84	

REVISIONI BIENNIO 2025/2026	IMPORTO
TOTALE INCASSI	7.608.835,00
Totale Somme a disposizione	7.608.835,00
Erogazioni/ Impegni 2025	3.617.000,00
Residuo	3.991.835,00

NOTA INTEGRATIVA

INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Il Rendiconto al 31 dicembre 2025 è redatto in conformità alla raccomandazione elaborata dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti contenuta nel “Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle organizzazioni non profit”.

Nella redazione del Rendiconto sono stati adottati i criteri di valutazione previsti dalla normativa di legge, interpretati - ed integrati ove necessario - alla luce dei principi contabili raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili ad un'Associazione non avente scopo di lucro.

ASPETTI DI NATURA CIVILISTICA

Il Rendiconto si compone dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

La Nota Integrativa ha la funzione di illustrare ed integrare i dati e le informazioni contenute nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Comprende, oltre alle informazioni previste dalle richiamate normative e raccomandazioni, tutte le indicazioni complementari ritenute necessarie a fornire un'informazione più completa ed esauriente della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della nostra Associazione.

Il Rendiconto 2025 è rappresentato con alcune importanti differenze rispetto agli anni precedenti; che si riflettono sia sul rendiconto economico che sulla rappresentazione della situazione patrimoniale.

Tali modifiche si sono rese necessarie anche per rispondere alle esigenze di rappresentazione di attività progettuali prima del 2025 poco o per niente presenti.

Si concentra sulla gestione operativa considerando tutte le voci di entrata e di uscita che condizionano l'esercizio e che precedentemente venivano riclassificate in modo separato (gestione operativa, sussidiarietà, vigilanza).

Sono escluse solamente le partite relative al Fondo Promozione Attiva che Legacoop gestisce coordinandosi con Coopfond; l'attività di vigilanza che non impatta sul rendiconto economico; le attività di raccolta fondi a scopi di solidarietà.

ASPETTI DI NATURA FISCALE

Allo scopo di agevolare l'esame del Rendiconto, sono stati di seguito sintetizzati i principi fiscali salienti ai quali Legacoop deve attenersi.

❖ Imposte indirette

❖ *Imposta sul valore aggiunto.*

L'Associazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività “non commerciali”. Di conseguenza risulta equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale.

Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare la dichiarazione annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto.

❖ **Imposte dirette**

❖ *Imposta regionale sulle attività produttive.*

Anche per l'esercizio 2024 l'imposta regionale sulle attività produttive, disciplinata dal D. L.vo 01/12/1997 n. 446, è stata determinata secondo il sistema cosiddetto "retributivo".

L'imposta dovuta dall'Associazione è stata pertanto calcolata sulla base imponibile costituita dall'ammontare:

- ❖ *delle retribuzioni spettanti al personale dipendente;*
- ❖ *dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente di cui all'articolo 47 del Testo unico delle imposte sui redditi, tra i quali anche i compensi erogati in relazione a contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in seguito alle modifiche introdotte dall'art. 34, comma 1, lett. B), della L. 342/2000.*

Come per il precedente esercizio, anche per il 2024 all'Associazione torna applicabile il regime previsto per gli enti di diritto privato, in base al quale l'imposta è liquidata con l'aliquota del 4,82%.

ASPETTI DERIVANTI DA ALTRI OBBLIGHI DI LEGGE

Si precisa che Legacoop ha adottato il Documento Programmatico sulla Sicurezza in ossequio alle nuove norme in materia nonché tutte le norme per la sicurezza sui luoghi di lavoro.

L'Associazione ha provveduto a nominare il Responsabile della Privacy e svolge le attività relative con l'ausilio di consulenti esterni.

CRITERI DI REDAZIONE

COMPARAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

A norma dell'articolo 2423 ter, comma 5 del Codice Civile, lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico contengono il raffronto fra gli importi delle voci relative all'esercizio in esame e di quelle relative all'esercizio precedente. In ogni caso, in considerazione, della intervenuta nuova rappresentazione del rendiconto 2025, la nota integrativa segnala eventuali situazioni ex art. 2423-ter - V.

ESPOSIZIONE DELLE VOCI CON VALORE PARI A ZERO

Non sono state omesse le voci con importo pari a zero, sia dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico, al fine di presentare con maggior dettaglio gli schemi adottati.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi ai criteri e ai principi generali (art.2423 *bis* c.c.):

- ❖ della prudenza: sono stati presi in considerazione solo i proventi realizzati o di realizzo certo nonché tutti i costi prevedibili anche connessi ad oneri e rischi futuri;
- ❖ della competenza economica: tutti gli accadimenti economici sono stati attribuiti all'esercizio in base alla relativa competenza economica e non in base alla relativa manifestazione numeraria;
- ❖ della continuità dell'attività dell'Associazione: i criteri di valutazione e di redazione del bilancio sono stati adottati in ipotesi di continuità dell'attività nel tempo (*going concern principle*).

I criteri di valutazione applicati per la redazione del Rendiconto al 31 dicembre 2025 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

Di seguito sono riportati i più significativi principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio.

■ Immobilizzazioni materiali

Gli eventuali beni di valore inferiore a € 516,00 vengono completamente ammortizzati nell'esercizio.

■ Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, il valore d'iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto. Sono effettuate rettifiche di valore solo laddove si verificano ricapitalizzazioni adeguando le stesse alla nuova composizione societaria.

■ Rimanenze

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto e riferite per intero a materiali di consumo.

■ Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

■ Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

■ Ratei e risconti

Sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale degli oneri e dei proventi comuni a più esercizi.

■ Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Questi fondi non hanno funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

■ Fondo TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

■ Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio appena conclusosi si sono verificate le seguenti variazioni sia nelle voci dell'attivo che del passivo.

ATTIVO

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	DIFFERENZA
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	324.390,48	324.390,48	0,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.569.410,00	6.869.410,00	1.700.000,00
RIMANENZE	4.000,00	4.000,00	0,00
CREDITI	3.549.265,66	3.983.067,28	-433.801,62

Per completezza d'informazione, di seguito si riporta un breve commento alle singole voci esposte nella tabella che precede.

Immobilizzazioni Materiali

Si precisa che nella voce sono iscritte anche "Opere d'arte" per € 307.000,00 regolarmente appostate a seguito di equa valorizzazione da perizia di stima.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel complesso ammontano ad € 8.569.410,00 ed è così suddivisa.

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	DIFFERENZA
Immobilizzazioni Finanziarie	8.542.900,00	6.842.900,00	1.700.000,00
Depositi cauzionali	26.510,00	26.510,00	0,00

La voce immobilizzazioni finanziarie, rispetto all'esercizio precedente, ha subito un incremento dovuto alla trasformazione del prestito soci a Guattani 9 Srl in una riserva per futuro aumento di Capitale Sociale per € 1.700.000,00=.

Le partecipazioni si riferiscono ad enti di interesse e di sviluppo del Movimento cooperativo di Legacoop e delle sue associate e sono a loro volta così suddivise:

SOCIETA' PARTECIPATA	VALORE 2025	VALORE 2024	DIFFERENZA
Guattani 9 Srl	6.300.000,00	6.300.000,00	0,00
Guattani futuro aumento cap. soc.	1.700.000,00		1.700.000,00
Centro Studi Legacoop Srl	5.000,00	5.000,00	0,00
Fondazione Pico	80.000,00	80.000,00	0,00
Halieus	900,00	900,00	0,00
Cometa 97 Srl	337.000,00	337.000,00	0,00
Coopfond Spa	120.000,00	120.000,00	0,00

Rimanenze

La voce corrisponde al valore dei materiali di consumo inventariati a fine esercizio e risulta pari ad € 4.000,00.

Crediti

La voce dei crediti ammonta a € 3.219.375,38. E' indicata al netto del fondo svalutazione crediti pari ad € 329.890,28. Presenta un decremento di € 426.404,60 rispetto al precedente esercizio.

L'esposizione in bilancio è stata fatta al presumibile valore di realizzo, il quale è stato stimato specificamente per ciascuna posizione valutando le concrete possibilità di futuro incasso.

I crediti sono stati tutti considerati esigibili entro l'esercizio successivo e di seguito si fornisce un ampio dettaglio dei valori lordi.

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	DIFFERENZA
CREDITI V/S ASSOCIATI (Note di addebito)	49.010,73	43.298,13	5.712,60
CREDITI V/S STRUTTURE ASSOCIATE	788.787,99	721.977,46	66.810,53
CREDITI V/S ALTRI	2.711.466,94	3.217.791,69	-506.324,75
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	(329.890,28)	(337.287,30)	7.397,02
TOTALE	3.219.375,38	3.645.779,98	-426.404,60

Di seguito una breve analisi delle variazioni più rilevanti che hanno subito le voci di crediti:

- **Crediti verso strutture associate:** si riferiscono ai crediti per contributi associativi (compresi Cultumedia, Sanitarie e contributi di sussidiarietà).
- **Crediti Verso Altri:** hanno subito un decremento di € 506.324,75.
- **Fondo svalutazione crediti:** racchiude i fondi valutazione crediti divisi per natura di contributo. Nel corso dell'esercizio non si è provveduto ad effettuare nuovi accantonamenti, non avendo valutato la presenza di rischi di mancato incasso di contributi per questo esercizio.

Disponibilità liquide

Le voci oggetto di tale classe ammontano ad € 15.546.988,63, contro gli € 12.400.603,79 dell'esercizio precedente e possono essere distinte in:

VOCE	VALORE 31/12/25	VALORE 31/12/24	Δ
Liquidità Operativa	3.308.209,92	2.492.681,65	815.528,27
Liquidità destinata revisioni	3.702.957,10	473.009,11	3.229.947,99
Liquidità destinata sussidiarietà	1.038.810,84	1.394.338,38	-355.527,54
Liquidità destinata Servizio Civile	103.101,45	23.519,77	79.581,68
Liquidità destinata revisioni vincolata	7.000.000,00	8.000.000,00	-1.000.000,00
Altra liquidità	384.278,04	26.327,91	357.950,13
Cassa	4.478,70	2.875,05	1.603,65
Carte	5.152,58	-12.148,08	17.300,66
Totale	15.546.988,63	12.400.603,79	3.146.384,84

Nella voce liquidità operativa sono compresi i saldi dei c/c BPER BANCA 35011862, BPER BANCA 35011859, Unicredit 107361496.

Nella voce Liquidità destinata revisioni sono compresi i saldi dei c/c BPER BANCA 35011857, BPER BANCA 35011856 e UNICREDIT 106601895.

Nella voce Liquidità destinata sussidiarietà è compreso il saldo del c/c BPER BANCA 35011860.

Nella voce Liquidità destinata Servizio Civile è compreso il saldo del c/c UNICREDIT 106319439.

Nella voce Liquidità destinata revisioni vincolata è compreso il saldo del conto deposito UNICREDIT 0134098.

Nella voce Altra liquidità è compreso il saldo del c/c UNICREDIT 107147625, UNICREDIT 106942668 e BPER 4306379

La voce altra liquidità comprende i conti dedicati alle attività progettuali soggette a rendicontazione UE.

Ratei e risconti

La voce ratei e risconti accoglie quote di oneri e di proventi la cui determinazione è stata effettuata secondo il disposto dell'art. 2424 codice civile, nel complesso ammonta a € 103.433,41.

PASSIVO

Fondo di dotazione – Patrimonio Netto

Il Fondo di dotazione o Patrimonio Netto comprende gli avanzi di gestione degli esercizi, compreso quello dell'esercizio 2024 pari a € 335.872 e la riserva da devoluzione creata per la devoluzione di Lega Pesca per € 347.774,87=.

Fondi

La voce in oggetto è formata da fondi prudenzialmente stanziati a fronte di rischi e oneri potenziali, per i quali tuttavia non è possibile individuare con precisione la data del futuro accadimento o l'entità dello stesso. E' il caso dei fondi: rischi, passività potenziali, spese legali. Vi sono poi fondi destinati ad interventi specifici quali: fondo interventi su beni di terzi, fondo innovazione, fondo di sussidiarietà, fondo integrativo sistema associativo, fondo attività di vigilanza, fondo contributi revisione al 31/12/2020.

Il fondo terremoto Centro Italia ed il Fondo Caldarola sono relativi ad operazioni di solidarietà e comprendono le disponibilità residue a seguito della chiusura delle attività.

Relativamente al Fondo TFR, gli accantonamenti dell'esercizio sono stati determinati così come stabilito dalle norme in vigore per i dipendenti ancora in essere a fine esercizio. Si precisa che nel corso del 2025 non sono stati erogati anticipi sul trattamento di fine rapporto ma la movimentazione è dovuta al solo accantonamento dell'anno.

Nel corso del 2025 il fondo passività potenziale, il fondo innovazione e il fondo interventi su beni di terzi sono stati utilizzati per complessivi € 234.002,93 per interventi su beni in affitto finalizzati alla ristrutturazione degli spazi e all'investimento in tecnologie informatiche necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali di Legacoop.

Di seguito il dettaglio

VOCE	VALORE 31/12/25	VALORE 31/12/24	Δ
Fondo di Dotazione	6.374.152,52	6.038.280,52	335.872,00
Fondo rischi generico	534.782,11	534.782,11	0,00
Fondo passività potenziali	547.038,72	650.000,00	-102.961,28
Fondo innovazione	486.819,20	550.000,00	-63.180,80
Fondo spese legali	838.386,61	838.386,61	0,00
Fondo interventi su beni di terzi	112.139,15	180.000,00	-67.860,85
Fondo sisma Centro Italia	4.792,88	4.792,88	0,00
Fondo contributi di revisione al 31.12.2020	2.750.977,42	2.751.386,72	-409,30
Fondo sussidiarietà	1.126.130,10	1.466.891,00	-340.760,90
Fondo Caldarola	21.454,76	21.454,76	0,00
Fondo Attività di vigilanza	752.979,03	752.979,03	0,00
Fondo T.F.R.	160.079,83	157.066,90	3.012,93

F.DO INTERVENTO TERRITORI/ASSOCIAZIONI	95.000,00	140.000,00	-45.000,00
F.DO INTEGRATIVO SISTEMA ASSOCIATIVO	1.645.833,00	1.645.833,00	0,00

Debiti – Ratei e Risconti

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	DIFFERENZA
DEBITI A BREVE	6.629.379,52	6.765.568,73	-136.189,21
DEBITI A LUNGO TERMINE			0,00
RATEI E RISCONTI PASSIVI	5.468.224,51	276.114,73	5.192.109,78

Debiti a Breve

La voce risulta composta dai debiti Vs fornitori (fatture e fatture da ricevere) per € 664.014,43, dai debiti Tributarî per € 147.829,30, dai debiti Verso Istituti di Previdenza per € 133.718,76 e dai Debiti Diversi per € 3.656.727,08.

Ratei e Risconti

La voce ratei e risconti accoglie quote di oneri e di proventi la cui determinazione è stata effettuata secondo il disposto dell'art. 2424 Codice Civile, nel complesso ammonta a € 5.468.224,51.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Complessivamente le entrate del 2025 ammontano a € 8.846.927,73 e si dividono in entrate per quote associative (e sussidiarietà) ed altre entrate (la cui voce più rilevante deriva dall'attività di vigilanza).

Le uscite ammontano complessivamente a € 8.627.498,89.

- ❖ Attività di Gestione €6.833.992,49;
- ❖ Attività di Sussidiarietà € 587.500,00;
- ❖ Attività di Vigilanza € 3.617.000,00.

Ciò ha determinato un avanzo di gestione (operativa) pari a € 219.428,84.

Entrate per contributi associativi

Le entrate per contributi associativi ammontano complessivamente a € 4.418.211 e fanno registrare un incremento di € 195.763,23 rispetto al 2024.

La tabella seguente esprime il dettaglio per origine.

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	Δ
Contributi associativi da Territori	1.370.910,81	1.198.048,65	172.862,16

Contributi associativi da Società nazionali	1.633.391,33	1.618.469,70	14.921,63
Contributi associativi da Associazioni nazionali	1.413.908,80	1.405.929,36	7.979,44
Totale	4.418.210,94	4.222.447,71	195.763,23

Per completezza d'informazione si segnala che la voce "Contributi Associativi" accoglie il flusso dei contributi derivante:

- quanto da "Enti- Cooperative – Società" devono intendersi soggetti giuridici a controllo cooperativo e non, operanti su tutto il territorio nazionale (Unipol, Cooperfidi, CCFS, Fimiv, Cooperare, CRM, Cesare Pozzo ed altri);
- quanto da "Strutture Legacoop Territoriali" devono intendersi tutte le strutture periferiche rappresentanti l'organizzazione territoriale di Legacoop;
- quanto da "Strutture Legacoop" devono intendersi tutte le Associazioni di Settore che organizzano le cooperative in relazione ai diversi ambiti di attività.

Altre entrate

La voce altre entrate (A5), invece, raccoglie tutte le voci dettagliate in tabella. Si registra un decremento rispetto all'esercizio precedente dovuta dalla voce "Contributi per attività di revisione" che impattano in modo differente a conclusione e ad inizio di nuovo biennio; le altre voci hanno avuto variazioni in aumento o in diminuzione del tutto previste dalla programmazione dell'anno (budget e preconsuntivo). O determinate, come detto, da diverse modalità di contabilizzazione (Altre entrate).

Si registra un leggerissimo aumento dei proventi finanziari a seguito dei conti deposito accesi nel corso del 2025: voce che, seppur in linea con il 2024, condiziona positivamente il risultato di esercizio.

VOCE	VALORE 2025	VALORE 2024	Δ
Contributi da attività Servizio civile	132.439,00	201.487,00	-69.048,00
Contributi da attività di revisione biennio 2025/2026	1.389.283,02		1.389.283,02
Contributi da attività di revisione biennio 2023/2024		1.265.950,00	-1.265.950,00
Recupero Costi struttura	412.338,24	374.133,14	38.205,10
RICAVI DA PROGETTI	1.100.000,00	900.000,00	200.000,00
Proventi finanziari	142.732,26	143.802,48	-1.070,22
Altri proventi	1.251.924,27	62.043,67	1.189.880,60
Totale	4.428.716,79	2.947.416,29	1.481.300,50

L'avanzo di € 219.429 in diminuzione rispetto a quello del 2024 (€ 335.872) e condizionato da una voce importante, ovvero il risconto della competenza delle entrate relativa alla progettualità UE 2025.

A tale voce (complessivamente € 201.507) corrispondono ovviamente anche i relativi costi

anche se occorre considerare che tutti i costi del personale rendicontati nel 2025 sono relativi a personale interno già in forza a Legacoop.

Ciò determinerà, a conclusione delle attività (ovviamente se positiva), un beneficio finanziario di cui al momento si registra esclusivamente l'impatto economico.

Tale voce è ricompresa in Altri proventi, voce che viene di seguito dettagliata.

La voce altri proventi ricomprende:

- € 762.572 di sussidiarietà;
- € 201.507 per progetti UE;
- € 80.000 per Expo Osaka;
- € 12.000 per Generazioni ed € 90.000 per Culturmedia da Coopfond;
- € 90.000 per altre entrate canalizzate allo svolgimento di specifiche attività.

Complessivamente si tratta di € 1.236.079 che va a spiegare la variazione della voce altri che passa da € 29.024 ad € 1.240.033;

Ovviamente a queste voci di entrata corrispondono pari pari quelle di costo.

Il servizio civile rappresenta una diminuzione rispetto al 2024 di -€ 69.048. Si tratta di un risultato previsto sulla base dell'andamento dei bandi ministeriali.

La progettualità con Coopfond registra un incremento di € 200.000 destinato alla Biennale itinerante 2025 e quindi riscontrabile a costo.

Si incrementa la voce recupero dei costi di struttura (di € 38.205).

Sopravvenienze: € 11.890.

Uscite

Le uscite sono tutte riconducibili al mantenimento complessivo della struttura e, come per le entrate, in base al principio della completezza d'informazione di seguito si motivano in dettaglio.

USCITE	VALORE 2025	VALORE 2024	Δ
Materie prime, sussidiarie, ...	12.678,49	14.601,84	-1.923,35
Servizi	3.153.590,41	1.918.703,76	1.234.886,65
Godimento di beni di terzi	954.524,48	840.566,89	113.957,59
Personale	4.133.976,50	3.780.871,92	353.104,58
Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0	0,00
Altri accantonamenti	0,00		0,00
Oneri Tributarî	164.107,97	176.826,87	-12.718,90
Oneri diversi di gestione	163.848,41	96.561,25	67.287,16
Oneri finanziari	15.092,57	2.070,09	13.022,48
Oneri Straordinari	29.679,96	3.789,87	25.890,09
Totale	8.627.498,79	6.833.992,49	1.793.506,30

Complessivamente le uscite passano da € 6.833.992 ad € 8.627.499 con un incremento pari ad

€ 1.793.506 e che andremo a dettagliare per le voci più rilevanti.

Le uscite per progetti sono relative ai costi sostenuti per le attività progettuali relative a progettualità UE, Expo Osaka, Biennale itinerante e progettualità Coopfond. Non sono considerati i costi del personale dipendente impegnato nelle attività, caricati nel conto generale del personale. Le uscite per progetti passano da € 148.648 ad € 475.894.

Costi per servizi: da 1.770.055 ad € 2.677.695 con un incremento di € 907.639.

Le voci principali che impattano sui SERVIZI sono: sussidiarietà (€ 762.572); un incremento delle consulenze per € 159.394, dei viaggi per € 66.828, delle quote associative per € 22.122 e di consulenze giuridiche per € 37.387.

L'analisi di dettaglio della variazione dei costi per servizi (€ 907.639) fa rilevare che la voce più rilevante è rappresentata dalla sussidiarietà, che registra un incremento pari a € 762.572. Questa componente incide per la quasi totalità della variazione. L'incremento è riconducibile alla diversa impostazione contabile adottata nel 2025 che porta a ricomprendere in questa area interventi precedentemente trattati in modo distinto.

Al netto di questa voce l'incremento reale del costo per servizi è pari ad € 145.079 che risponde, nel complesso, alla crescita delle attività dell'Associazione e delle competenze richieste per affrontarne le complessità. Infatti segue, per importanza, la voce delle consulenze, che evidenzia un aumento di € 159.394.

Un ulteriore importante contributo alla crescita è dato dai costi per viaggi e trasferte, in aumento di € 66.828.

In incremento anche le consulenze giuridiche, pari a € 37.387 e le quote associative, in crescita di € 22.122, riconducibili a un ampliamento o aggiornamento delle adesioni a organismi e reti di rappresentanza.

Si rilevano anche importanti diminuzioni in alcuni casi residuali ma in altri nell'ambito di una riallocazione interna con riduzioni compensative.

Le diminuzioni sono, comunque, nell'ambito di una espansione netta del perimetro e del livello dei servizi. Nel complesso l'analisi evidenzia come l'aumento dei costi per servizi non sia imputabile a una crescita diffusa e uniforme di tutte le voci, bensì a una forte concentrazione su alcune componenti chiave. In termini prospettici, l'andamento osservato appare coerente con un modello gestionale più orientato allo sviluppo di attività progettuali e di sistema, ma richiede attenzione in merito alla sostenibilità nel medio periodo della dinamica dei costi.

Nel 2025 la voce complessiva delle consulenze registra un incremento significativo, passando da € 762.011 a € 921.406, con una variazione pari a + € 159.394. La crescita è guidata da poche componenti principali, mentre le restanti voci hanno un impatto marginale.

Consulenze specialistiche principali che rappresentano la quota più rilevante dell'incremento complessivo e sono riconducibili a incarichi strutturati e ricorrenti (es. supporto strategico, organizzativo, progettuale); riflettono un rafforzamento del supporto esterno qualificato,

coerente con una maggiore intensità delle attività operative e la gestione di progettualità complesse (anche a livello nazionale/internazionale). Consulenze legate a progettualità specifiche: contribuiscono in modo significativo all'aumento, anche se con importi più concentrati e sono strettamente collegate a progettualità UE, iniziative straordinarie (es. grandi eventi o programmi dedicati). Questa componente evidenzia una maggiore esternalizzazione di competenze tecniche necessarie per la gestione dei progetti. Consulenze giuridiche e normative che rileva un aumento della complessità normativa ed una maggiore esigenza di presidio contrattuale e regolatorio.

I costi di sede si incrementano per € 113.957 arrivando ad € 954.524 per effetto principalmente di: incrementi per affitti e servizi (€ 54.000) e per affitto sale e servizi collegati (€ 40.000).

La voce "personale" comprende il costo lordo del personale comprensivo degli stipendi e dei relativi oneri previdenziali ed assistenziali, di quanto dovuto a Casse e Fondi per assistenza e previdenza ivi compresa la quota Tfr maturata, i buoni pasto e tutti gli altri costi di competenza dell'esercizio e le relative quote di ratei. Il costo del personale (dipendenti e collaboratori) passa da € 3.780.871 ad € 4.133.976 con un incremento di € 353.104. le voci principali di variazione sono: € 145.000 per assunzioni FT e PT; € 62.000 per collaboratori; il resto aumenti contrattuali e somministrazione.

Gli oneri tributari si riferiscono principalmente ad Irap.

L'incremento della voce oneri diversi di gestione è relativa principalmente ad incrementi nell'attività di comunicazione (per circa 67 mila euro); il rimanente sono rappresentanza e altri importi minori.

Oneri finanziari: sono relativi ai costi di gestione conti e, soprattutto, a quelli di chiusura di prodotti finanziari.

Oneri straordinari: riguardano sopravvenienze passive.

Destinazione dell'avanzo

La differenza tra entrate ed uscite determina un avanzo di gestione (operativa), pari ad € 219.429 che il Consiglio di Presidenza di Legacoop propone di destinare ad incremento del Fondo di dotazione.

FONDO PROMOZIONE ATTIVA 2025

Il Fondo promozione attiva è costituito con una disponibilità ad hoc definita con Coopfond e destinata ad attività di promozione e sviluppo della cultura cooperativa.

Il fondo presentava un residuo al 31/12/2024 di € 32.800,00; nel corso del 2025 sono state destinate ulteriori risorse per € 350.000,00. L'utilizzo e/o gli impegni in corso d'anno sono stati di € 380.734,00.

Il residuo al 31/12/2025 è pari ad € 2.066,00.

FONDO SUSSIDIARIETÀ

Il residuo del fondo al 31/12/2024 era pari ad € 1.466.891,00. L'accantonamento dell'esercizio 2025 è stato pari ad € 150.072,44. Ciò ha permesso un importo totale a disposizione di € 1.616.963,44. Le erogazioni sono state, nel 2025, pari ad € 490.833,34.

Con un residuo al 31/12/2025 pari ad € 1.126.130,10 che comprende, però, somme impegnate, per € 972.500,00.

Il residuo effettivo al 31/12/2025, pari ad € 153.630,10, andrà a costituire la disponibilità iniziale del Fondo Promozione Cooperativa.

Raffronto Rendiconto Economico 2025/2024

	RENDICONTO 2024	RENDICONTO 2025	DIFFERENZA REND. 2025 SU REND 2024
ENTRATE	7.169.864	8.846.928	1.677.064
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	4.222.448	4.418.211	195.763
SOCIETÀ NAZIONALI	1.618.469,70	1.633.391,33	14.921,63
CONTRIBUTI DA TERRITORI	1.198.048,65	1.370.910,81	172.862,16
CONTRIBUTI DA ASSOCIAZIONI	1.405.929,36	1.413.908,80	7.979,44
ALTRE ENTRATE	2.947.416	4.428.717	1.481.301
SERVIZIO CIVILE	201.487,00	132.439,00	-69.048,00
PROGETTI	900.000,00	1.100.000,00	200.000,00
RECUPERO COSTI STRUTTURA	374.133,14	412.338,24	38.205,10
RECUPERO STIPENDI	150,48		-150,48
ALTRI	29.024,82	1.240.033,47	1.211.008,65
PROVENTI FINANZIARI	143.802,48	142.732,26	-1.070,22

SOPRAVVVENIENZE	32.868,37	11.890,80	-20.977,57
RECUPERO COVID			0,00
ATTIVITÀ DI VIGILANZA	1.265.950,00	1.389.283,02	123.333,02
USCITE	6.833.992	8.627.499	1.793.506
MATERIALI CONSUMO	14.601,84	12.678,49	-1.923,35
PROGETTI	148.648,00	475.894,88	327.246,88
SERVIZI	1.770.055,76	2.677.695,53	907.639,77
COSTI SEDE	840.566,89	954.524,48	113.957,59
PERSONALE	3.780.871,92	4.133.976,50	353.104,58
ONERI TRIBUTARI	176.826,87	164.107,97	-12.718,90
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	96.561,25	163.848,51	67.287,26
ONERI FINANZIARI	2.070,09	15.092,57	13.022,48
ONERI STRAORDINARI	3.789,87	29.679,96	25.890,09
DIFFERENZA ENTRATE/USCITE	335.872	219.429	-116.443