

## Legacoop

# SOSTENIBILI? IMPOSSIBILE DA SOLI LA SFIDA DI UNA TASK FORCE PER UNA RETE DELLE COMPETENZE

### Soluzioni e percorsi

Non una scorciatoia ma un metodo per non lasciare indietro nessuno: le difficoltà si attraversano insieme

di **Francesca Ottolenghi\***

Ci sono sfide che, se affrontate da soli, sembrano impossibili. La sostenibilità è una di queste. Non perché manchino le tecnologie, le conoscenze scientifiche o le risorse finanziarie. Ma perché ciò che oggi viene richiesto alle imprese, alle istituzioni e alle comunità è un cambiamento profondo del modo di pensare, decidere e agire. Un cambiamento che non riguarda solo cosa fare, ma come farlo e, soprattutto, assieme a chi. Le transizioni ecologica, sociale e digitale non sono checklist, né adempimenti burocratici. Sono una trasformazione culturale che chiede visione di lungo periodo, capacità di leggere la complessità, competenze nuove e relazioni solide. In un mondo segnato da crisi interconnesse la sostenibilità pone una domanda radicale: chi è davvero in grado di reggere la complessità senza semplificarla fino a svuotarla di senso?

Negli ultimi anni è emerso con chiarezza un rischio: mentre la sostenibilità è entrata stabilmente nel linguaggio delle imprese e delle politiche pubbliche, spesso è rimasta confinata in una dimensione tecnica, ridotta a indicatori, adempimenti e rendicontazione. Un passaggio necessario, ma non sufficiente. Senza una trasformazione del modo di pensare e di agire, la sostenibilità rischia di restare un esercizio formale.

Da qui l'esigenza di un altro approccio. Che non parta dall'individuo isolato né dall'impresa lasciata

sola ad affrontare obiettivi sempre più complessi, ma dal fare insieme come metodo cooperativo. Perché il valore, per Legacoop, si genera attraverso relazioni che coinvolgono persone, territori e filiere.

Ma è su questo terreno che emergono le maggiori difficoltà: complessità normativa, aspettative crescenti dei mercati e una diffusa carenza di competenze rendono concreto il rischio di una transizione frammentata e diseguale. Spostare lo sguardo dall'emergenza alla sfida diventa essenziale. Sfida come scelta collettiva su come intervenire oggi per costruire il domani, attraverso confronto, metodo e responsabilità condivisa. Nessuno possiede da solo tutte le risposte, ma è possibile costruirle insieme.

È in questo spazio che prende forma una risposta concreta e organizzata. All'interno di Legacoop la sostenibilità è stata assunta come terreno strategico su cui organizzare il fare insieme, dando vita a una Task Force pensata fin dall'inizio come strumento operativo. Non tavolo di rappresentanza ma luogo di lavoro condiviso, costruito a partire dal diretto coinvolgimento delle imprese associate e dai territori di riferimento su scala nazionale.

Nel funzionamento della Task Force di Legacoop la sostenibilità si traduce in azione collettiva: alcune imprese cooperative condividono esperienze già consolidate, altre portano domande e bisogni concreti per leggere la stessa sfida da angoli diversi. Il risultato non è l'uniformità, ma la costruzione di percorsi comuni e accessibili. Il fare insieme non viene proclamato, ma praticato: in condivisione delle competenze, costruzione di linguaggi comuni, formazione, confronto diretto tra esperienze diverse. Le cooperative diventano luoghi

di incontro, non vetrine. Le sfide si trasformano in percorsi delineati, partecipati, concreti.

In questo modo, la Task Force di Legacoop diventa una soluzione operativa a una complessità che nessuno può affrontare da solo. Non una scorciatoia, né una risposta unica, ma un metodo che consente di non lasciare indietro nessuno. Perché alcune sfide non si risolvono individualmente. Si attraversano insieme.

E questo nostro fare insieme non nasce oggi. È il tratto distintivo di Legacoop da 140 anni, ed è un'esperienza che oggi riunisce più di un miliardo e duecento milioni di cooperatori nel mondo, uniti da un'identità comune e da una visione di sviluppo che mette le persone e le comunità al centro.

Il sesto principio cooperativo – la cooperazione tra cooperative – non è solo un richiamo etico, ma un vero metodo di lavoro: fare sistema per affrontare sfide che nessuna impresa può reggere da sola. La Task Force di Legacoop sulla sostenibilità si inserisce in questa traiettoria, attualizzando l'identità cooperativa come risposta concreta alla complessità della transizione ecologica e sociale.

Perché la sostenibilità, come la cooperazione, non è mai un percorso individuale. Inizia nel momento in cui si sceglie di condividere il cammino.

\*Responsabile Sostenibilità e Cooperazione - Legacoop

© RIPRODUZIONE RISERVATA

